

# 의료정책연구소 전략계획 2.0

도전과 성취

2018. 09 ~ 2021. 04



## 목 차

I. 교정판 서문 .....	1
II. 초판 서문 .....	2
III. 배경 .....	3
IV. RIHP 3개년 전략계획 .....	6
V. 전략목표 및 추진계획 .....	8
VI. 그간의 추진성과 일람표 .....	35



## 1. 교정판 서문

2018년 9월 의료정책연구소에서는 체계적이고 중장기적 발전을 위하여 3년간의 전략계획(2018.9.~2021.4)의 첫 단계를 수립하였습니다. 전략계획의 수립단계에서 여러 다양한 지혜와 고견을 반영하고자 대의원회, 시도지사회장, KMA POLICY 특별위원회와 의료정책연구소 전체 위원회 등 의료계 리더의 의견을 수렴하는 절차를 거쳤으며 이를 통해 전략계획의 완성도를 높일 수 있었습니다.

이후 지난 8개월여 동안 전략계획서는 의료정책연구소가 업무를 추진함에 있어 업무 추진의 흐름과 방향을 결정하는 중요한 지침서가 되었으며, 전략계획의 목표와 핵심가치를 바탕으로 회원의 권익보호를 위한 정책개발과 정부의 보건 의료 정책에 맞설 수 있는 대응 논리, 정책대안 제시 등의 업무를 추진하였습니다.

이번에 펴내는 「전략계획 2.0」은 그간의 주요성과를 냉철하게 되돌아보고, 급변하는 의료계의 환경변화에 맞춰 일부 추진계획의 전략적 보완 등 재조정의 과정을 거쳐 발간하게 되었습니다. 앞으로 의료정책연구소의 2년차, 3년차 전략계획의 수립과 추진에 있어, 많은 회원과 의료계 리더의 의견과 지도편달을 부탁드립니다. 선도적이면서 동시에 현실에 뿌리박은 정책대안 세력, 의료계 싱크탱크가 되도록 연구소 모든 임직원이 배가의 노력을 경주하도록 하겠습니다.

## II . 초 판 서 문

의료정책연구소는 2002년 개설되어 이제 설립 16년을 맞이하고 있습니다. 그동안 연구소 구성원의 헌신적인 노력으로 괄목할만한 성장을 가져왔고 무엇보다도 회원 여러분의 정성어린 회비로 연구소가 유지되며 발전되어 왔습니다. 그러나 설립 이후 지속적으로 변화하는 의료 환경은 의료정책연구소에 이런 사회적 변화에 발맞출 것을 요구하고 있습니다. 날로 어려워지는 의료 환경 속에 의료정책연구소가 회원과 협회의 권익보호를 위한 정책개발에 앞으로 더욱 매진할 것을 요청받고 있습니다. 특히, 정권이 바뀔 때마다 펼쳐내는 정부의 보건의료 정책은 이에 맞설 수 있는 시기적절한 대응 논리와 정책의 개발도 무엇보다도 중요한 상황입니다.

의료정책연구소는 의사단체의 집단적 역량강화를 위한 지식 재산을 축적하고 만들어 나가야 할 의무가 있고, 더불어 법정 단체로서 대한의사협회가 윤리의식에 근거한 자율규제기능으로 의료의 가치 수호·상승과 동시에 회원의 권익을 보호하는 책무를 수행하도록 할 의무가 있습니다. 2018년 5월 이후 제40대 집행부가 들어서며 대한의사협회의 모든 구성원은 왜곡된 의료와 현 정부의 정책에 대항하기 위하여 활발한 외부 활동을 전개하여 왔습니다. 의료정책연구소도 이에 발맞추어 다양한 정책적 지원을 위한 노력을 하여 왔습니다. 그럼에도 한편으로 긴 안목을 가지고 중장기 업무를 구상하고 기획하여야 할 필요성도 있습니다. 의료정책연구소가 더 조직적이고 체계적으로 발전하기 위해서는 향후 3년간의 직무 중심 전략계획의 수립 필요성이 우선적으로 대두되었습니다.

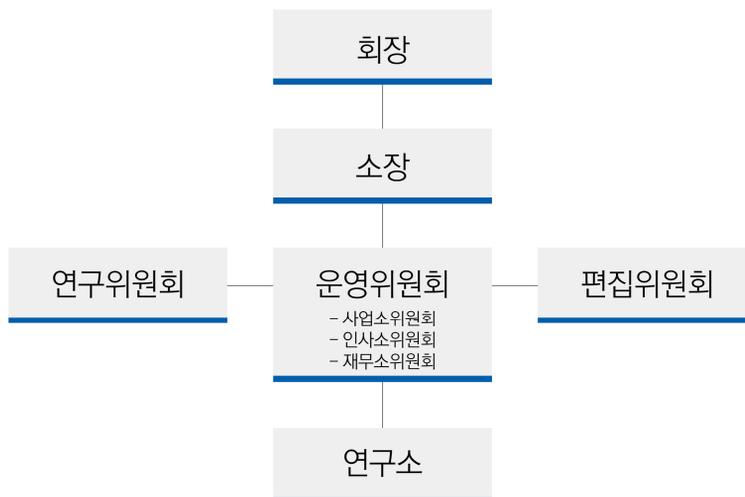
의료정책연구소에서는 2018년 9월부터 2021년 4월말까지 의료정책연구소 3년간 전략계획의 첫 단계를 수립하였습니다. 처음 시도하는 3년간의 전략계획으로 보완 될 점도 많으나 첫 번째 시도라는 점에 커다란 의의가 있으며, 의료정책연구소의 향후 업무 추진의 흐름과 방안을 결정하는 중요한 첫 걸음이라고 생각합니다. 의료정책연구소의 전략계획이 앞으로 3년간 대한의사협회의 발전적 역할에 일조하기를 기원합니다.

### III . 배경

#### 1. 설립 배경

- 정부가 주도하는 의료정책 환경에서 의료계의 어려움을 극복하고 의료정책에 대한 능동적인 대안제시와 생산적 정책형성을 위해 2002년 7월 6일 의료정책연구소 개소
- 현실적인 의료상황에 기초한 이론적 의료정책연구와 실증적 분석, 현장중심의 조사사업을 토대로 실천적 정책대안을 개발 제시함으로써 의료정책 선도단체로서의 위상을 정립
- 장·단기 발전과제를 종합적으로 연구하여 의료계의 발전은 물론 궁극적으로 국민 건강의 향상에 기여

#### 2. 조직



\* 현재 개편 논의 중

### 3. 주요 업무

#### ○ 정책연구

- 건강보험 및 진료보수, 재원조달 등에 관한 장/단기 연구
- 보건의료제도, 보건의료법령 등에 대한 장/단기 연구
- 의료의 질 향상 및 의료기관의 균형발전을 위한 각종 지침 개발
- 의료 환경의 변화에 따른 대응방안

#### ○ 정보수집 및 분석

- 의료정책에 대한 여론조사
- 의료현안 및 이슈에 관한 전문가 또는 대국민 인식 조사
- 의료관련 판결의 분석과 검토 등
- 방송, 기사 모니터링과 평가

#### ○ 의료정책포럼 및 토론회 개최

- 주요 보건의료정책 및 현안에 대해 의료계의 합리적인 여론형성 기능을 활성화하고 능동적으로 대처하기 위해 의료정책포럼 및 토론회 등 개최

#### ○ 의료정책포럼지 발간(계간지)

- 국내 유일의 의료정책 전문 매거진으로 의협이 의료정책 전문가단체로 자리매김하고 국회, 정부 등 관련기관에 대응하여 의협의 위상을 제고하기 위해 2002년 12월 창간
- 보건의료 및 건강보험 분야 기고문과 의료계 주요 현안 등을 게재하여 문제해결 방안 등을 제시

- 외국의 의료제도 및 정책 동향 등을 소개
- 의료정책연구소에서 발간된 연구결과를 소개
- 눈으로 보는 의료정책을 통해 특정 주제 관련 통계자료 분석 결과를 요약 제시

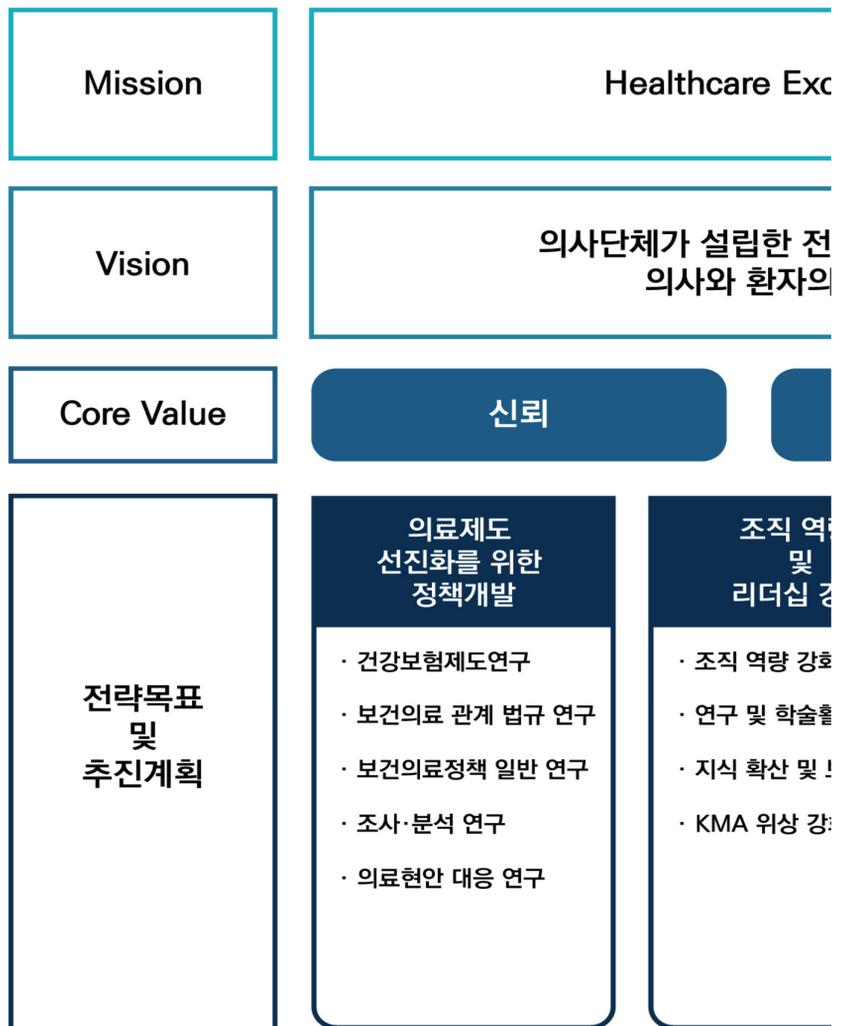
○ 출판

- 의료정책연구소 정기간행물
- 의료제도 및 의료기관 경영, 건강보험 관련 서적
- 외국 의료관계 서적 번역물

○ 학술 및 저술 지원

- 회원대상 교육과정 개발 및 시행, 보건의료분야 석·박사 학위논문 연구비 지원
- 의료정책 관련 저서 출판을 준비하고 있는 연구자 및 연구 인력들의 저술 및 출판을 지원함으로써 의료정책관련 연구 성과의 사회적 확산을 꾀하고 있음
- 의료정책 관련 우수 해외저서의 번역 지원을 통한 제 외국 정책 자료의 저변 확대

## IV . RIHP 3개년 전략계획 (Version 2.0)



Excellence Through Policy Research!

전문직업성을 위한 최고의 의료정책 연구기관  
| 권익보호를 위한 연구와 정책 개발

전문성

혁신

방향성	회원권익 증진 및 협력체계 구축	전문직업성 강화
전략	· 의사 근무환경 개선을 위한 지원책 마련	· 자율규제와 전문직업성 강화
활동 강화	· 유관단체 및 국제적 협력체계 구축	· 자율징계권 확보를 위한 연구개발 계획
보급	· 한국이사가 겪는 어려움에 대한 실증적 연구 (*신규)	· 의사 단체적 쟁의활동 연구와 정책개발
지원		· 의사평생교육제도 개선 및 지원 (*신규)
		· 의사 임상자율성 확립방안

## V. 전략목표 및 추진계획

의료정책연구소는 대한의사협회 소속의 매우 특별한 연구소입니다. 대한의사협회는 법정기구로서 의사 전문직 단체가 갖고 있는 법적인 의무(Regulator)와 우리나라 의사의 권익을 위한 연합체(Trade Union)의 이중적 지위에서 다양한 업무를 수행하여야 합니다. 그러므로 의료정책연구소의 직무 역시 법정단체의 역할과 의사연합체의 역할에 대한 두 가지 역할을 지원하기 위한 정책개발과 연구를 수행하여야 합니다. 이 중에서 향후 3년간 중점적으로 달성해야 할 과제와 업무를 기획하는 것이 3년 전략계획서를 출간하는 의미입니다.

의료정책연구소 향후 3년 동안의 전략목표는 크게 4가지로 설정하고, '신뢰, 전문성, 혁신'라는 핵심 가치에 따라 각 전략목표별 추진계획을 제시하고자 합니다.

전략목표 1

의료제도 선진화를 위한 정책개발

전략목표 2

조직 역량 및 리더십 강화

전략목표 3

회원권의 증진 및 협력체계 구축

전략목표 4

전문직업성 강화

## 전략목표 1. 의료제도 선진화를 위한 정책개발

### 1) 건강보험제도 연구

#### ○ 개요

- 의료정책연구소는 건강보험제도의 현황을 분석하고 제도 개선방안을 제시하기 위한 장/단기 연구를 추진해 왔음. 이에 더하여 향후에는 문재인 케어로 촉발된 보장성 강화정책이 현행 보건의료체계 및 건강보험제도에 미칠 영향 등을 검토하고, 건강보험제도의 지속가능성을 위한 제도개선 방안 연구를 수행함

#### ○ 추진계획

- 심사제도 개선방안(경향심사) 연구
- 의사보상제도 개선방안 연구(수가체계 개선, 수가협상)
- 상대가치 관련(2차 상대가치 피드백) 연구
- 건강보험제도 개선방안 연구

#### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
심사제도 개선방안 연구_경향심사	○		
의사보상제도 개선방안 연구_진찰료	○		
상대가치 관련 연구		□	
건강보험제도 개선방안 연구	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

## 2) 보건의료 관계 법규 연구

### ○ 개요

- 의료정책연구소는 보건의료분야 판례 분석, 보건의료 관계 법령 개선을 위한 장/단기 연구를 지속적으로 추진해 왔음. 보건의료분야 각종 규제를 포함하는 법·제도의 개선방향을 제시하고, 세부 개정방안을 제안하는 등 불합리한 규제 개선을 위한 연구를 수행함

### ○ 추진계획

- 보건의료 관련 법령 개선방향 연구
- 의료 관련 판례 분석 및 검토
- 의료계 주요 현안 관련 법·제도 검토(예 : 사무장병원/의료생활협동조합 관련 법·제도 개선방안 등)

### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
보건의료 관련 법령 개선방향 연구	~	~	~
의료 관련 판례 분석 및 검토		□	□
의료계주요현안관련법·제도검토	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

### 3) 보건의료정책 일반 연구

#### ○ 개요

- 보건의료분야의 경우 다른 분야에 비하여 규제 중심의 정책이 주를 이루고 있음. 의료정책에 대한 각종 규제현황을 검토하고 정책 대안을 개발·제시할 필요성이 있으며, 미래 보건의료환경 변화에 대비할 필요성이 있음. 현실적인 의료상황에 기초한 이론적·실증적 분석을 토대로 장·단기 보건의료정책 연구를 수행함

#### ○ 추진계획

- 통합 돌봄(커뮤니티케어)에서 의사의 역할 연구
- 통합돌봄을 위한 전문의 제도 연구
- 의료전달체계 관련(의료기관 종별 가산율 재검토/ 중소병원 역할 정립) 연구
- 일차의료 활성화방안 연구
- 만성질환관리 개선방안 연구 등
- 보건의료체계 개선 연구 등(예: ACO 등)
- 불법적인 의료기관 개설 규제 관련 연구 등(사무장병원 방지를 위한 제도개발 등)

#### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
통합 돌봄(커뮤니티케어) 의사의 역할 연구	○	□	
통합돌봄을 위한 전문의 제도 연구		□	
의료전달체계 관련 연구			
일차의료 활성화방안 연구_왕진제도	○		
만성질환관리 개선방안 연구 등			
보건의료체계개선연구 등_ACO	○		
불법적인 의료기관 개설 규제 관련 연구 등	○		

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

#### 4) 조사·분석 연구

##### ○ 개요

- 급변하는 의료 환경 및 정부 정책에 대한 의사회원 및 국민들의 인식 및 주제 별 다양한 의견을 수렴하고자 설문조사를 실시하고, 조사로부터 얻은 데이터를 분석함. 각종 현안을 조사하여 객관적인 데이터를 획득함에 따라 정부 정책 변화 등에 신속하고 정확하게 대처할 수 있음. 특히 의료정책연구소는 의사 대상 특화된 데이터를 축적하고 보유함으로써 이를 정책개발 근거로 활용할 수 있음

##### ○ 기존 연구 성과물

순번	주제	조사대상	시기	비고
1	전국 의사조사	의사 전수	2016~	매3년
2	의원 경영실태 조사	개원의	2006~	매2년
3	지역별 조사	공보의, 전공의, 의대교수 등	2010~	부정기
4	의료현안 관련 각종 여론조사	대국민, 대회원	2014~	부정기

##### ○ 추진계획

- 주기적인 의사 대상 조사 진행(조사연구의 특성상 주기적으로 공통의 주제를 가지고 조사를 진행함에 따라 동일 주제에 대한 시점별 인식의 차이를 확인)
- 이슈가 되는 현안에 대해 필요시 Quick survey 형태의 여론조사를 병행
- 전국 의사조사, 의원 경영실태 조사, 지역별 조사 지속 추진

##### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
의원 경영실태 조사	○		
전국 의사조사	○	□	
지역별 조사_공보의		□	
의료현안 Quick Survey	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

### 5) 의료현안 대응 연구

#### ○ 개요

- 정부의 새로운 정책 추진이나 의료계에 긴급한 이슈 발생시, 신속하게 대응할 수 있도록 각종 관련 자료들에 대한 quick review를 수행하고, 이를 기반으로 의협의 대응정책을 마련하는 데 근거를 제시함

#### ○ 추진계획

- 신설의대 설립 대응
- 북한 및 외국의대 졸업자 자격인정
- 한방 정책 대응
- 문재인케어 대응
- 그 외 각종 의료현안

#### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
신설 의대 설립대응_공공의료대학원	○		
북한 및 외국의대 졸업자 자격인정		□	□
한방 정책 대응	~	~	~
문재인케어 대응	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

## 전략목표 2. 조직 역량 및 리더십 강화

### 1) 조직 역량강화 전략

#### ○ 개요

- 의료정책연구소는 의료정책연구와 조사사업, 현안 대응방안 생산 및 제공, 포럼 및 토론회 개최, 계간지 발간, 대회원 교육사업(의대생 실습과정 운영) 등 의료계의 발전을 위해 다양한 업무를 수행 중에 있음. 향후 조직 역량 강화를 위해 장단기 운영 계획 수립, 월간 RIHP 세미나 등을 신설하고, 효율적인 업무수행을 위해 운영 및 행정 관련 지침 등을 재정비함

#### ○ 추진 계획

- 의료정책연구소의 체계적이고 효율적인 운영을 위해 RIHP 3년 전략계획서를 완성하고, 연간 사업계획, 월간일정 등 마련
- 계간 의료정책포럼 및 토론회 등의 중장기 계획안, 월간 RIHP 세미나 계획안 준비
- 효율적인 조직 운영 및 업무 수행을 위해 RIHP Manual(규정집), RIHP 직무분장표, 외부과제 관리 지침(중간 및 최종 발표 지침 내용 포함) 등 RIHP 운영 및 행정 관련 지침 재정비
- 연구소 인력의 전문성을 강화하고 인력을 증원함으로써, 정부 정책과 유관기관의 연구결과에 대응할 수 있도록 함. 이에 인사평가 기준을 공정하고 투명하게 조정할 수 있도록 인사·노무 조직 진단 시행
- 공정하고 객관적인 직원 평가 시스템 개발 적용
- 연구과제 등 수행 시 의료정책연구소 산하 위원회 위원들의 전문성을 활용하기 위해 위원 참여 방안 마련
- 전략계획에 대한 평가지표 개발 및 평가체계 마련, 연 단위 시행

■ 표. RIHP 조직 역량강화 전략

구분	세부내용	일정	담당
체계적인 운영을 위한 계획 수립	자체 역량강화 워크숍 ※ KMA Policy 워크숍과 협력	2018.9.1. ~9.2	연구운영부
	RIHP 3년 전략계획서	2018.9.16.	
	RIHP 3년 전략계획서 평가표	○	
	연간 사업계획서	연말	
	월간일정작성	○	
	계간 의료정책포럼 추진계획	수시	
	의료정책포럼(토론회) 추진계획	수시	
	월간 RIHP 세미나 추진계획	수시	
	RIHP Annual Report 발간	2019.6.	
효율적인 업무 수행을 위한 행정 관리 지침 재정비	RIHP Manual(규정집)	2019.6. 수시보완	연구운영부
	RIHP 직무분장표	○	
	외부과제 관리 지침 (중간 및 최종 발표 지침 내용 포함)	○	
	인턴 및 학생 실습 지침 및 자체 평가서 작성과 기록보관	○	
	주간회의 양식 개선과 기록 보관	수시	

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
자체역량강화워크숍	○		
RIHP 3년 전략계획서	○		
RIHP 3년 전략계획서 평가표	~	~	~
연간 사업계획서	~	~	~

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
월간 일정작성	~	~	~
계간 의료정책포럼 추진계획	~	~	~
의료정책포럼(토론회) 추진계획	~	~	~
월간 RIHP 세미나 추진계획	~	~	~
RIHP Annual Report 발간		□	□
RIHP Manual(규정집)	□		
RIHP 직무분장표	○	~	~
외부과제 관리 지침	○		
인턴 및 학생 실습 지침 및 자체 평가서 작성과 기록보관	○		
주간회의 양식 개선과 기록 보관	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

## 2) 연구 및 학술활동 강화

의료정책연구소에서는 연구역량 강화 및 성과 확산, 보건의료정책 현안에 대한 의견 수렴 활성화를 위해 계간 의료정책포럼 발간, 분기별 의료정책포럼(토론회) 및 월간 RIHP 세미나를 개최하고 있으며, 향후 새로운 주제 발굴을 통해 지속적으로 확대해 나갈 예정이다

### (1) 계간 의료정책포럼지

#### ○ 개요

- 의료정책연구소가 계간으로 발간하는 의료정책포럼지는 의협의 위상을 제고하기 위해 2002년 12월 창간한 국내 최초의 의료정책 전문잡지로서 의료정책과 현안에 관한 다양한 전문가의 의견을 담아 정부와 국회, 보건의료단체에 홍보 및 배포하고 있음

- 의료제도 및 건강보험에 대한 기고문, 의료계 현안, 외국의 의료제도, 의료정책 연구소 발간 보고서 등을 소개하고 있음

○ 추진계획

- 의료정책연구소는 3년간 의료정책포럼의 주제(안)를 아래와 같이 선정하였으며, 향후 연구소 내부 각 위원회의 의견 수렴을 거쳐 보다 다양한 주제들을 선정할 계획임

▶ 표. 계간 의료정책포럼지 주제(안)

주제(안)			
Health Workforce Regulation in Korean Peninsula	남북 보건의료 교류협력 방안	커뮤니티케어	일차의료 만성질환 관리
4차 산업혁명 시대와 의사(의학)의 역할	인공지능 시대 대비한 의학교육	미래시대 의료인의 핵심역량	경향심사
젊은 의사의 현실 특집	젊은의사포럼 등 연대방안	의사의 근로계약	군외관공중보건기사 의무복무 제도
진찰료 심층진찰료	의료전달체계 진료의뢰·회송 시범사업	중소병원의 역할	의료기관 종별 가산률
국민건강 (국민건강보호위원회)	인터넷·게임중독 예방 지침 그 이후 3년 - 영유아, 청소년기	현대인의 수면 이슈	생활 화학제품 - 건강

○ 계간 의료정책포럼 발간현황

권호	특집	세부내용
2018년 가을호 제16권 3호 (통권 62호)	〈심층진단〉 일차의료 만성질환관리 사업에 대한 고찰	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우리나라 일차의료 중심 만성질환관리 방안</li> <li>• 정부의 통합형 만성질환 관리 사업에 대한 제언</li> <li>• 해외에서의 일차의료 만성질환관리 사업과 시사점</li> </ul>
2018년 겨울호 제16권 4호 (통권 63호)	커뮤니티케어에서 의사의 역할	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역사회 기반 일차의료와 커뮤니티케어</li> <li>• 커뮤니티케어에서 의사의 역할이 왜 중요한가?</li> </ul>
2019년 봄호 제17권 1호 (통권 64호)	지역사회 통합돌봄(커뮤니티케어)의 미래지향적 발전 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국형 지역사회 통합돌봄(커뮤니티케어)의 올바른 추진 방향을 위한 비판적 시각</li> <li>• Community-based integrated care</li> <li>• 지역사회 통합돌봄(커뮤니티케어), 지역이사회가 중심이 되는 모델로 만들어져야</li> </ul>
2019년 여름호 제17권 2호 (통권 64호)	의사면허기구와 자율규제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 의사면허기구 도입 관련 의료법 개정안의 주요특징</li> <li>• 캐나다 보건의료인규제법 소개 (Regulated Health Professions Act)</li> <li>• 전문가평가제 시범사업 의의 -자율규제와 의사면허기구 pilot study 관점에서</li> <li>• 우리나라 의사 인력관리와 의사면허기구</li> <li>• 글로벌 스탠다드로서 의사면허기구 도입을 위한 과제</li> </ul>
2019년 가을호 제17권 3호 (기획안)	의료계의 거버넌스	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대한의사협회 거버넌스 구조, 연혁 소고</li> <li>• 정관에 기초해 바라본 대한의사협회의 거버넌스 구조</li> <li>• 아마추어 회무, 소모적 여야 갈등구조 등 극복을 위한 대안</li> <li>• 범의료계(병협, 임의단체 등) 리더십 회복 모색</li> </ul>
2019년 겨울호 제17권 4호 (기획안)	대한민국 젊은의사의 현실	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전공의가 처한 현실</li> <li>• 펠로우, 펠노예, 전공의 5년차, 전임의 현실</li> <li>• 적자생존, 치열한 개원의 현장</li> <li>• 봉직의(페이닥터) 현실</li> <li>• 입원전담전문의(호스피탈리스트)</li> <li>• 전공의 노조, 희망의 가능성</li> <li>• 제3의 길 모색</li> </ul>

(2) 분기별 의료정책포럼(토론회/심포지엄)

○ 개요

- 의료정책포럼(토론회)은 의료계의 합리적인 여론 형성을 도모하기 위해 의료계에서 제기되는 쟁점사안과 관련하여 보건의료계, 학계, 정부, 언론계, 시민단체 등 다양한 분야의 전문가들을 초청하여 진행되는 토론의 장으로서 이해관계자들의 의견을 수렴하고 개선방안을 모색하기 위한 자리임

○ 추진계획

- 향후 3년간 총 10회 개최 예정이며, 토론회 주제(안)는 의사면허시험 개선방안, 건강보험 40주년, 의사윤리 강화방안, 통합만성질환관리 등으로 선정하였음. 향후 의료계에서 발생하는 현안에 적극적으로 대응하기 위해 관련된 다양한 주제를 선정하여 지속적으로 확대해 나갈 예정임

■ 표. 분기별 의료정책포럼(토론회/심포지엄) 추진계획(안)

순번	주제(안)	일정	담당자
1	3차 상대가치 개편의 방향 (3차 상대가치개편-월간세미나로 대체)	2018.11.27.	이정찬
2	의사 양성비용 국가지원 모색 토론회	2019.5.11.	서경화
3	전문의 제도 및 국시, 전문의 고시 제도개선방안(안), 의사단체 국제화 역량강화 방안(안), 보수교육개선방안		김한나
4	의료인력 개방과 인정		이 열
5	윤리강화방안		김진숙
6	의료인 폭행		오수현
7	의료규제개혁		오영인
8	건강보험 40주년 평가와 과제		김계현
9	통합 만성질환관리		이정찬
10	의대신설 저지		김한나
11	의사면허시험 개선방안(안)		이 열
12	4차 산업혁명시대, 건강보험 빅데이터 공개와 활용 방안 - 국회 토론회	국회와 조율	

\* 3년간의 계획으로 실제와 차이가 있을 수 있음

(3) 월간 RIHP 세미나

○ 개요

- 의료정책연구소에서 매달 4주차 목요일에 진행되는 월간 RIHP 세미나는 의료계 각종 현안에 대한 시각을 넓히고 의견을 공유하기 위해 의협과 의료계에서 주목할 만한 주제를 선정하여 의협 및 의료정책연구소 임직원 등이 다양한 의견을 공유하기 위한 자리임

○ 추진계획

- 2018년 상반기에는 의사파업 현황 및 고찰, 캐나다 중의학 규제 현황에 대한 주제로 세미나가 개최되었음
- 향후에는 내·외부 전문가를 초청하여 통일 시대를 대비하는 북한 보건의료 현황, 커뮤니케이터, 외국의 의학교육 비용 부담 현황, 빅데이터 관련 등의 주제로 매달 세미나를 개최할 예정임

■ 표. 월간 RIHP 세미나 추진 (2018. 6 ~ 2019. 6)

순번	주 제	발 제	시기
1	'의사 파업'에 관한 고찰	김진숙 (의정연 책임연구원)	2018.06.28.
2	캐나다의 중의학 규제 현황: 캐나다는 왜 의사-중의사간 직역 다툼이 없는가?	박지은 (의정연 연구원)	2018.07.19.
3	북한 보건의료의 현황과 통일 대비	민하주 (연세대 연구원)	2018.09.20.
4	일본 왕진제도의 현황과 시사점	남상오 (유한대 교수)	2018.11.13.
5	3차 상대가치 개편의 방향	신영석 (보사연 선임연구위원)	2018.12.13.
6	서울시 건강돌봄서비스 현황과 과제	경문배 (서울시의사회 정책이사)	2019.02.20.
7	2019 보건복지부 업무보고 주요 내용	김계현 (의정연 연구위원)	2019.03.28.
8	노인 커뮤니케이터가 가져올 변화	유지원 (네바다 주립의대 교수)	2019.04.09.
9	미래의료를 대비한 플랫폼 사회와 의료단체의 역할	이영성 (NECA 회장)	2019.05.14.
10	Community Care in the U.S. and Physician Engagement	Peter W. Shin (조지워싱턴대 교수)	2019.06.12.
11	병원/의사 평가와 의료 마케팅	윤태중 (런던대학교 교수)	2019.06.18.

### 3) 지식 확산 및 보급

#### ○ 개요

- 의료정책연구소는 보건의료분야의 다양한 주제로 수행한 내부연구와 조사사업 (전국 의사조사, 의원경영실태조사, 지역별 조사, 의료 현안 여론조사 등)을 통해 유용한 연구결과 및 데이터가 생산되고 있으나, 체계적 자료의 축적 및 제공 그리고 연구 성과의 효율적인 확산이 이루어지지 못하고 있음. 따라서 연구를 통해 생산된 결과물은 보건의료분야 제도 개선, 정책 개발 등에 유용하게 활용될 수 있도록 회원, 보건의료분야 연구자를 비롯하여 의료정책결정자에게 제공 및 활용될 수 있도록 함

#### ○ 추진계획

- 의료정책연구소에서 보유하고 있는 다양한 연구 성과의 효율적인 지식 확산과 보급을 위해 체계적으로 연구결과물(원자료 등) 축적, 효과적인 자료 제공 차원에서 디지털 리서치 디렉토리(Digital Research Directory)와 디지털 아카이브(Digital Archives)를 구축하고, 효율적 활용을 위해 홍보 추진. 시스템 구축, 입찰예정

■ 표. 의료정책연구소 디지털 아카이브 구축 계획 (3개년)

1년	의료정책연구소 자료 아카이빙 및 의사협회 자료 수집
2년	의협, 연구소에서 자료 생성과 동시에 수집될 수 있는 납본체계 구축
3년	의사협회 자료 아카이빙 (과거자료 디지털화) 유관기관에서 생성된 자료 수집

- 조사사업을 통해 획득한 원자료(raw data)를 회원 및 관련 연구자에게 제공
- 의료정책연구소에 대한 이해 증진 및 홍보를 위해 수행 연구와 업무, 기타 활동에 대한 성과들을 정리하여 RIHP Annual Report 발간
- 연구결과 확산을 위해 의료계 외 타 분야 전문가로 구성된 자문단을 구성하여 연구 참여 및 학술·언론매체 등을 통한 연구결과 대외 홍보활동 강화

## ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
디지털 리서치 디렉토리, 디지털 아카이브 구축	~	~	~
원자료(raw data)를 회원 및 관련 연구자에게 제공	~	~	~
RIHP Annual Report 발간		○	

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

## 4) KMA 위상 강화 지원

## ○ 개요

- 대한의사협회가 보건의료단체 최고 전문가로서 위상을 강화하고 리더십을 발휘하기 위해서는, 의사단체로서의 공신력 회복과 정부 정책 대응력 강화가 필요함. 이를 위해서는 우선 의사의 역할과 덕목, 책무 및 역량에 대한 기준 정립 작업이 먼저 이루어져야 함. 대표적으로, 한국형 의사상에 대한 연구 등이 필요함. 의료정책연구소는 2010년, 2014년 ‘한국의 의사상’에 대한 연구를 수행한 바 있으나 급변하는 의료 환경 변화에 맞게 연구가 지속되고 보완될 필요가 있어 이에 대한 후속 연구를 지원하고자 함. 이러한 연구지원은 고도의 전문성을 갖춘 의료전문가인 동시에 윤리성을 함께 지닌 의료인과 의료단체라는 위상을 높이는 데 기여할 수 있음

## ○ 추진계획

- 한국의 의사상 2020판 연구 진행(2019년 외부과제 공모 후 2020년 발간할 예정)
- 대외적으로 한국의 의사상에 대한 연구 결과 확산을 위해 다국어 버전(국문, 영문, 중문, 기타)으로 연구보고서를 발간할 예정임

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
한국의 의사상 2020판 연구 진행		<input type="checkbox"/>	
한국의 의사상, 다국어 버전 연구보고서 발간		<input type="checkbox"/>	

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

5) 검독·자문 절차 개선

○ 개요

- 연구소에서 생성하는 정책대안에 대한 인식이 부족하여 활용도가 낮은 측면이 있어, 정책대안에 대한 공론화 과정의 일환으로 전문가 자문회의 활용 필요
- 연구소에서 연구결과물을 발표하기 전에 외부 전문가 검독과정을 거침. 양질의 연구결과를 이끌어 내기 위해서는 검독자 선정이 중요함에도, 현재는 검독자 pool이 없어 다양한 검독의견 반영이 어려운 현실임
- 근래 많은 연구가 다학제적 융합을 시도하고 있는 상황임. 특히 사람의 건강과 질병에 대해 다루는 의료정책 분야는 다양한 학문분야가 상호관련성을 지닐 수 있어 타 분야와의 융합과 시너지에 대한 고민이 필요함

○ 추진계획

- 검독의뢰 시 참조할 수 있는 '검독자 pool' 구성
- 의료계가 아닌 타 분야의 전문가들로 '타 분야 자문위원 pool'을 구성하고, 연구진행시 자문을 거치도록 함

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
검독자 풀 구성		<input type="checkbox"/>	
타 분야 자문위원 pool 구성. 연구진행시 자문		<input type="checkbox"/>	

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

### 전략목표 3. 회원권의 증진 및 협력체계 구축

#### 1) 의사 근무환경 개선을 위한 지원책 마련

##### (1) 의사 표준근로계약서(안) 개발

###### ○ 개요

- 의료계에서는 관행상 근로계약서를 작성하지 않는 경우가 많아 이를 고용주가 악용하는 사례가 증가하고 있음. 의사 표준근로계약서 개발과 보급은 근로계약서를 작성하지 않아서 생길 수 있는 분쟁 및 피해를 줄이고, 고용주와 근로자 모두의 권리를 보호하기 위해 반드시 필요함. 표준근로계약서는 부당한 처우나 계약 위반 시 책임 및 보상을 물을 수 있는 법적 근거가 되기 때문에 의사의 안전한 근무환경을 담보할 수 있는 장치가 될 수 있을 것임

###### ○ 추진계획

- 의사 표준근로계약서(안) 개발을 통해 의사나 의료기관을 대상으로 개발된 표준 근로계약서를 보급함으로써 실제 고용현장에서 근로계약서 작성을 활성화 함

###### ○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
의사 표준근로계약서(안) 개발	○		

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

(2) 군의관 및 공중보건 의사 의무복무 제도개선 연구

○ 개요

- 현 정부는 국방개혁의 일환으로 군 복무기간을 단계적으로 축소하는 방안을 발표한 바 있음. 그러나 정부는 군의관과 공중보건 의사 경우 전문인력 수급의 문제로 군복무 단축을 불허하고 있으며 이는 형평성의 원칙에 어긋남. 현재 군의관과 공중보건 의사는 36개월 동안 복무해야 하며 군사훈련기간까지 포함하면 그 기간은 군의관 38개월, 공중보건 의사 37개월임. 이와 함께 현재 복무 중인 군의관들과 공중보건 의사의 근무 환경에 대한 개선도 필요함

○ 추진계획

- 군의관과 공중보건 의사 복무기간 단축과 복무기간 동안의 근무환경 개선을 위한 병역법 등 관련 법 개정 필요 관련 근거 마련

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
군의관 및 공중보건 의사 의무복무 제도개선 연구		□	□

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

2) 유관단체 및 국제적 협력체계 구축

(1) 국내 보건의료분야 유관기관(연구소) 및 관련 학회 간 협력체계 구축

○ 개요

- 연구소의 역량 강화와 정보교류를 위해 유관기관들과의 공동연구 등 연구 협력을 체결하고 협회 관련단체에 대한 연구를 지원함

○ 추진계획

- 유관기관(연구소)과의 연구 교류·협력을 통한 연구기반 네트워크 강화
  - 국민건강보험공단, 건강보험심사평가원, 한국보건사회연구원, 한국보건의료연구원, 한국보건산업진흥원, 보건의료 관련 학회 등
- 각종 보건의료데이터 공유를 위한 협력 방안 마련
  - 국회토론회 등을 통한 문제점 제기 및 공론화
- 협회 관련단체 연구 지원
  - 한국교육과정평가원, 한국교육교육학회, 한국여자의사회, 한국의과대학의전원협회, 한국의료윤리학회
- 젊은의사협의체와 협력을 통한 정책 개발의 장 마련
  - 젊은의사포럼 기획 협력

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
국내 보건의료분야 유관기관(연구소) 및 관련 학회 간 협력체계 구축	~	~	~
유관기관과 연구기반 네트워크 강화	~	~	~
각종 보건의료데이터 공유를 위한 협력 방안 마련	~	~	~
협회 관련단체 연구 지원	~	~	~
젊은의사협의체와 협력을 통한 정책 개발의 장 마련	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

(2) KMA Policy 특별위원회와 협력체계 구축

○ 개요

- KMA Policy는 대한의사협회가 정한 보건의료현안에 대해 대내외적으로 표명하는 공식적인 입장으로서 대한의사협회가 추구하는 정책의 일관성, 객관성, 투명성을 확보할 수 있는 계기가 될 수 있다는 점에서 중요하며 이의 개발에 대한 지원이 필요함

○ 추진계획

- KMA Policy 특별위원회가 보다 완성도 높은 Policy를 생산할 수 있도록 Policy 아젠다에 대한 전문적인 근거 수집, 분석, 연구 등 지원
  - 논리적이고 과학적인 근거마련을 위해 최신 동향, 외국 사례, WMA나 AMA를 비롯한 각국 선진 의사회의 입장표명 등을 활용
- 워크숍 등을 통한 KMA Policy 특별위원회 & 의료정책연구소 협력체계 마련
  - ※ KMA Policy 특별위원회 & 의료정책연구소 연석 세미나 개최(2018.9.1.)
- KMA Policy 지원을 위한 전담직원 배치 검토
- 의사협회 사무국 및 KMA Policy 특별위원회 등 내부 기구와 업무 조율을 통한 업무상 효율성 도모

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
Policy 아젠다에 대한 전문적인 근거 수집, 분석, 연구 등 지원	~	~	~
워크숍 등을 통한 KMA Policy 특별위원회 & 의료정책연구소 협력체계 마련	~	~	~
KMA Policy 지원을 위한 전담직원 배치 검토	~	~	~
의사협회 사무국 및 KMA Policy 특별위원회 등 내부 기구와 업무 조율을 통한 업무상 효율성 도모	○	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

(3) KMA 국제화 지원(의사회와 국제적 교류증대)

○ 개요

- KMA 국제화를 통한 각국 의사회와의 교류와 협력은 의료정책과 의사회 조직 운영에 있어 서로의 경험과 전문성을 공유하는 기회를 제공하고, 특히 저개발국의 의료제도와 정책 수립에 기여할 수 있으며, 의협의 위상을 향상시킬 수 있는 기회가 될 수 있음

○ 추진계획

- 각국 의사회와의 교류 확대를 통해 외국 의료계 동향 파악을 강화함으로써 향후 우리나라 의료계의 흐름을 예측하고 대응 방안 검토
- 선진국 의협의 조직운영, 의료제도, 행정, 보험, 전공의 교육, 의학교육 등 비교 연구 사업 수행

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
각국 의사회와 교류 확대		□	
선진국 의협의 조직운영, 의료제도, 행정, 보험, 전공의 교육, 의학교육 등 비교 연구 사업 수행	○		

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

(4) 국제 학술교류 지원 및 장려

○ 개요

- 국내외 보건의료 학술정보 교류 및 국제협력 사업 지원 일환으로 주기적인 국제 심포지엄 개최 및 연구소와 협회의 위상강화를 위해 국제학회 학술활동 참여를 독려하고 지원할 필요가 있음
- 의료정책연구소의 연구결과를 대외적으로 공문화할 수 있는 기회를 마련할 수 있으며, 연구결과에 대한 신뢰성을 확보할 수 있는 계기 마련

○ 추진계획

- Medical Regulation/Good Medical Practice & Good Regulatory Practice 등에 관한 국제심포지엄 개최 계획
- 국제학회 발표 연구자를 대상으로 학술활동 독려 및 지원

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
Medical Regulation / Good Medical Practice & Good Regulatory Practice 등에 관한 국제심포지엄 개최		□	
국제학회 발표 연구자를 대상으로 학술활동 독려 및 지원	~	~	~

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

3) 한국 의사가 겪는 어려움에 대한 실증적 연구(신규)

(1) 한국 의사의 고군분투하는 삶에 대한 질적 연구

○ 개요

- 한국 의사들이 어떤 어려움을 겪고 있는지를 개인적 측면, 의사-환자관계 측면, 제도 및 사회적 측면에서 파악하여 그 원인을 규명하고 대응전략을 찾기 위함

○ 추진계획

- 개원의사, 봉직의사, 의대교수 각 7~10명 선정 후, 심층면접(In-depth interview)을 실시하고 주요 이슈를 도출함
- 세 집단의 포커스집단 인터뷰(Focus Group Interview)를 통해 각 이슈별 원인을 규명하고 대응전략을 모색함

## 전략목표 4. 전문직업성 강화

### 1) 자율규제와 전문직업성 강화

- 법정 의사단체의 기능은 주로 의사의 면허관리와 자격 취득을 위한 의학 교육, 평가, 인증 관련업무와 법이 아닌 단체에서 설정한 기준(standard)에 근거한 자율규제의 역할을 담당함
- 영국의 의학협회(General Medical Council)는 한 단일 기구로 위와 관련된 모든 업무를 총괄하는 구조를 갖고 있으나 국제적으로는 기능상 세분화된 다양한 의사단체로 구분되어 존재하는 것이 보편적임. 다양한 단체 중에서 선진사회에서 보편적으로 보여주는 면허기구는 우리나라에 존재하지 않으므로 자율규제권을 확보하기 위한 우선 정책은 의협주도로 면허기구를 설립하는 것이 중요함
- 세계보건기구는 2016년 “Global strategy on human resources for health: workforce 2030” 출간하였고 회원국 모두 2020년까지 면허기구(regulatory authority)설립을 촉구하였음

#### 〈 WHO에서 권장하는 면허기구의 기능 〉

면허등록, 면허발부, 면허유지, 외국인 자격심사, 외국 면허정보 수집  
윤리와 기준 위반처리, 기준(standard) 제정, 소원수리, 1심 기능 확보

- 우리나라는 의사단체의 구성을 법률에서 정한 “중앙회”로 명시하고 있으나 역사, 문화, 사회, 정치적 배경으로 인하여 중앙회의 직능에 대한 정확한 정의가 결여되어 있음. 이는 일본이 모방한 독일제도에 근거하는 것으로 보임. 자율규제와 면허관리의 가장 보편적인 형태는 영·미식 방법으로 주로 Medical Council, Medical Board에서 역할을 담당하고 있음

- 면허기구의 역사는 의사단체에서 출발한 공통점이 존재하고 면허기구의 존재는 의사에 대한 사회적 신뢰의 근간이 되고 있음. 면허기구의 설립을 위한 첫 단계로 의사단체의 직능을 대별하여 보면 이익단체와 법정단체로 임의적 구분이 가능하고 그 직능은 대략 아래와 같음

■ 이익단체 역할 : TRADE UNION(조합의 기능)

Policy Generation	Fee Negotiation	Medical and Legal Protection	Risk Management
정책개발	수가협상	회원보호	배상
대의원회 KMA Policy	우선협상대상자	신고센터	공제조합
상임이사회		legal service 현대화	
정책연구소		각종 조사 대처 (윤리문제 제외)	
		개원, 동업, 취업, 회원간 분쟁, 고용조건 등	

■ 공공 법적단체 : REGULATOR(면허관련 업무와 교육기능)

Standard & Ethics	PGME (PostGraduate Medical Education)	CME/CPD (Continuing Medical Education/ Continuing Professional Development)	Registration and License Renewal	Receiving complaints and Disciplinary action
의료수준	인턴, 전공의교육 (졸업후교육)	연수, 보수교육, 자기개(계)발	면허 등록과 갱신	소원수리 접수, 조사, 행정처분
윤리지침·윤리강령	의사협회, 의학회	연수교육평가단	의사협회	중앙윤리위원회 일부기능
자율규제의 근거인 기준 부재	병협 신임평가의 한계	연수교육 평가의 독립성과 현대화 필요	면허등록과 갱신개념 보완과 현대화	복지부로 행정처분 의뢰 효용성 없는 제도
2014 대한민국의사의 역할과 임무 : 의협 인준 배포	전공의교육 현대화 과제와 공공사회자본 투입	연수평점과 면허갱신 연계	면허기구로 역할이관 필요	면허기구로 역할이관과 1심 기능대체
면허기구 역할 이관	학회평가인증 제도 도입			

## 2) 자율징계권 확보를 위한 연구개발 계획(안)

\* 계획일정(안)은 예시로 제시된 것으로 실제와 다를 수 있음

시기	업무추진 계획	주요 내용	비고
2018년 10월	의사자율징계권확보를 위한 "의사면허관리기구연구회" 조직	정기적 연구회 모임 발표와 토론 10월, 법제이사 참조	Standard 도출 → 10월 이후
2018년 9월	면허기구방문 국제단기연수 동남아시아 국가	회장단, 상임이사진, 연구원 등 추석연휴 이용가능 타진	태국, 인도네시아 면허기구 방문
2018년 10월	세계면허기구학술대회 참가 IAMRA 2018 Dubai 6-9 박정을 부회장 단장 외 1-2인	세계의과대학명부회의 참석 박정을 부단장	참가보고서 제출 한방대책위 공유
2019년 상반기	2차 면허기구방문 선진사례 국제 단기연수	회장단, 상임이사진, 연구원 등	영국GMC, 캐나다, 미국, 독일 등
2019년 상반기	KMA 면허기구설립추진단 설립	면허기구연구회 해체 추진단으로 운영시작	사전 상임이사회 및 대의원회 결정필요
2019년 상반기	면허관리 단기연수 파견 후보자선발		
2019년 하반기	가칭 Korean Medical Council 설립	의협산하 단체 기존의 중앙윤리위원회 면허관리, 교육업무 통합	사전 상임이사회 및 대의원회 결정필요
2019년 상반기	Medical Regulation 심포지엄	Good Medical Practice & Good Regulatory Practice 주제	외국연자 초청

## 3) 의사 단체적 쟁의활동 연구와 정책개발(안)

시작시점	주요 내용	담당자	기한
2018년 5월~	의사 쟁의활동 사례연구 및 정당화 논리 개발		
2018년	의료정책연구소 토론회		
2018년	의사 쟁의활동 심포지엄		
2019년	의사 쟁의활동 국제학술대회		

- 의사의 단체행동 관련 연구
- (가칭)2000년 의약분업 투쟁 재조명 등 외부연구과제 공모 예정

#### 4) 의사평생교육 제도 개선 및 지원(신규)

##### ○ 개요

- 새로운 의료 환경 변화와 사회제도가 도입됨에 따라 이제 의사는 단순한 질병 치료자를 넘어서서 다양한 역할 및 역량을 요구받고 있음
- 1995년 세계보건기구(WHO)는 21세기 의사의 5가지 역할로서 의료제공자(Care-provider), 의사결정자(Decision-maker), 의사소통가(Communicator), 지역사회지도자(Community leader), 관리자(Manager)를 제시한 바 있고, 캐나다의 CanMEDS(Canadian Medical Education Directions for Specialists)에서도 의학전문가(Medical expert), 대화자(Communicator), 협력자(Collaborator), 건강옹호자(Health advocate), 관리자(Manager), 학자(Scholar), 전문가(Expert)로서 의사의 7가지 필수역량을 강조하였음
- 우리나라 의사들도 시대 및 사회가 요구하는 다양한 역할을 수행하기 위해서는 전문 역량을 키울 수 있는 의사평생교육 제도 개선이 절실히 요구됨. 향후 사회 및 의료 환경 변화 속에서 진화하는 의사의 역할을 반영한 의사평생교육 제도 구축 및 관련 교육과정을 개발함

##### ○ 추진계획

- 의사전문직 평생교육(Continuing Professional Development) 중장기계획 수립
- 공공보건의료 의사 역량개발 교육과정 개발 및 실제 운영
- 국외 통합 돌봄(Integrated care)에서 의사의 역할을 규명한 후, 이에 기초하여 우리나라 커뮤니티 케어 조정의사를 위한 교육과정 개발
- 전국 의사조사(KPS)를 통해 의사평생교육 요구조사를 실시하고 이를 반영한 다양하고 참신한 의사평생교육 교육과정 개발
- 의사 전문직업성 함양을 위한 교육과정을 단계적으로 개발

5) 그 외 추진계획

- 의사 임상자율성 확립방안
- 면허제도 개선 연구

○ 진행상황

추진계획	수행연차		
	1년	2년	3년
자율규제와 전문직업성 강화		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
자율징계권 확보를 위한 연구개발 계획		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
의사 단체적 쟁의활동 연구와 정책개발	○	<input type="checkbox"/>	
(가칭)2000년 의약분업 투쟁 재조명 등 외부 연구과제 공모		<input type="checkbox"/>	
의사평생교육 제도 개선 및 지원		<input type="checkbox"/>	

\* 완료(○), 진행중/예정(□), 수시(~)

※ 참고사항

- 제70차 정기대의원총회 수임사항(안) 연계
  1. 회비 미납 회원의 면허 신고 제한
  2. 의료정책연구소장 상근
  3. KMA POLICY와 의료정책연구소 통합 또는 연계
  4. 의료정책연구소 기능 개편

## Ⅵ. 그간의 추진성과 일람표

전략 목표	추진계획	수행연차				수행주체		1책임자	2책임자
		1년	2년	3년	수시	내부	외부		
1. 의료 제도 선진 화를 위한 정책 개발	<b>1-1.건강보험제도 연구</b>							김계현	이정찬
	1-1-1.심사제도개선방안연구_경향심사	○				○			
	1-1-2.의사보상제도개선방안연구_진찰료	○				○			
	1-1-3.상대가치 관련 연구		○				○		
	1-1-4.건강보험제도 개선방안 연구				○	○			
	<b>1-2.보건의료관계법규 연구</b>							이얼	김계현
	1-2-1.보건의료 관련 법령 개선방향 연구				○	○			
	1-2-2.의료 관련 판례 분석 및 검토		○	○		○			
	1-2-3.의료계주요현안관련법·제도검토 (예:사무장병원/의료생활협동조합관련법·제 도개선방안등)				○	○			
	<b>1-3.보건의료정책 일반 연구</b>							이정찬	김계현
	1-3-1.통합 돌봄(커뮤니티케어) 의사의 역할 연구	○	○			○			
	1-3-2.통합돌봄을 위한 전문의 제도 연구		○			○	○		
	1-3-3.의료전달체계 관련 연구								
	1-3-4.일차의료활성화방안연구_왕진제도	○				○			
	1-3-5.만성질환관리 개선방안 연구 등								
	1-3-6.보건의료체계개선연구등_ACO	○				○			
	1-3-7.불법적인 의료기관 개설 규제 관련 연구 등(사무장 병원 방지를 위한 제도개발 등)	○					○		
	<b>1-4.조사분석 연구</b>							서경화	이정찬
	1-4-1.의원 경영실태 조사	○				○			
	1-4-2.전국 의사조사	○	○			○			
	1-4-3.직역별조사_공보의		○				○		
	1-4-4.의료현안 Quick Survey				○	○			
	<b>1-5.의료현안 대응 연구</b>							김계현	서경화
	1-5-1.신설의대설립대응_공공의료대학원	○				○			

전략 목표	추진계획	수행연차				수행주체		1책임자	2책임자
		1년	2년	3년	수시	내부	외부		
	1-5-2.북한 및 외국어대 졸업자 자격인정		○	○			○		
	1-5-3.한방 정책 대응				○	○			
	1-5-4.문재인케어 대응				○	○			
	<b>2-1.조직 역량강화 전략</b>							박은석	운영부
	2-1-1.자체역량강화워크숍 ※ KMA Policy 워크숍과 협력	○				○			
	2-1-2.RIHP 3년 전략계획서	○				○			
	2-1-3.RIHP 3년 전략계획서 평가표				○	○			
	2-1-4.연간 사업계획서				○	○			
	2-1-5.월간 일정작성				○	○			
	2-1-6.계간 의료정책포럼 추진계획				○	○			
	2-1-7.의료정책포럼(토론회) 추진계획				○	○			
	2-1-8.월간 RIHP 세미나 추진계획				○	○			
	2-1-9.RIHP Annual Report 발간		○	○		○			
	2-1-10.RIHP Manual(규정집)		○			○			
	2-1-11.RIHP 직무분장표				○	○			
	2-1-12.외부과제 관리 지침 (중간 및 최종 발표 지침 내용 포함)	○				○			
	2-1-13.인턴 및 학생 실습 지침 및 자체 평가서 작성과 기록보관	○				○			
	2-1-14.주간회의 양식 개선과 기록 보관				○	○			
	<b>2-2.연구 및 학술활동 강화</b>								
	2-2-1.계간 의료정책포럼지				○	○		박은석	운영부
	2-2-2. 분기별 의료정책포럼 (토론회/심포지엄)				○	○			
	2-2-3.월간 RIHP 세미나				○	○		김계현	연구부
	<b>2-3.지식확산 및 보급</b>							박은석	운영부
	2-3-1.디지털 리서치 디렉토리, 디지털 아 카이브 구축				○				
	2-3-2.원자료(raw data)를 회원 및 관련				○				

전략 목표	추진계획	수행연차				수행주체		1책임자	2책임자
		1년	2년	3년	수시	내부	외부		
	연구자에게 제공								
	2-3-3. RIHP Annual Report 발간		○						
	<b>2-4.KMA 위상 강화 지원</b>								
	2-4-1.한국의 의사상 2020판 연구 진행		○				○		
	2-4-2.한국의 의사상, 다국어 버전(영문, 중문, 기타) 연구보고서 발간		○				○		
	<b>2-5.검독/자문 절차 개선</b>								
	2-5-1.검독자 풀 구성				○				
	2-5-2.타 분야 자문위원 pool 구성. 연구진 행시 자문				○				
3. 회원 권익 증진 및 협력 체계 구축	<b>3-1.의사 근무환경 개선을 위한 지원책 마련</b>								
	3-1-1.의사 표준근로계약서(안) 개발	○							
	3-1-2.군익관 및 공중보건 의사 의무복무 제 도개선 연구		○	○			○		
	<b>3-2.유관단체 및 국제적 협력체계 구축</b>								
	3-2-1.국내 보건의료분야 유관기관(연구소) 및 관련 학회 간 협력체계 구축	○	○	○		○	○		
	3-2-2.KMA Policy 특별위원회와 협력체계 구축	○	○	○					
	3-2-3.KMA 국제화 지원(의사회와 국제적 교류증대)		○	○					
	3-2-4.국제 학술교류 지원 및 장려				○				
	<b>3-3.한국 의사가 겪는 어려움에 대한 실증적 연구</b>		○			○		김상현	
	4. 전문 직업 성 강화	<b>4-1.자율규제와 전문직업성 강화</b>		○	○		○		
<b>4-2.자율징계권 확보를 위한 연구개발 계획</b>			○	○		○			
<b>4-3.의사 단체적 정의활동 연구와 정책개발</b>									
4-3-1.의사의 단체행동 관련 연구		○				○			
4-3-2.(가칭)2000년 의약분업 투쟁 재조명 등 외부연구과제 공모			○				○		
<b>4-4.의사평생교육 제도 개선 및 지원</b>			○			○		김상현	

## ※ 미수행 과제 관련 설명

### 1) 양해의 글

- 2018회기의 시작은 2018. 4월부터지만, 제40대 최대집 집행부는 5월부터 정식 출범하여 임기를 시작하였음.
- 안덕선 소장 취임 이후 의료정책연구소를 더 조직적이고 체계적으로 발전시키기 위해 「의료정책연구소 전략계획」을 수립하게 되었음. 3년간의 전략계획 수립과정에서 대의원회, KMA POLICY특위, 시도의사회 등 내·외부의 의견수렴 과정을 통해 절차적으로도 합목적으로 전략계획이 기능할 수 있도록 최선을 다함.
- 이러한 이유로 2018. 9월에서야 전략계획을 정식 발간하고 업무를 집중 추진하게 되었음.
- 이번에 펴내는 「의료정책연구소 전략계획 2.0」은 개정판이면서 동시에 지난 첫 해년의 성과에 대한 결과 보고의 형태를 띠고 있음. 하지만 사실상 2018. 9월 ~ 2019. 4월까지 1년에 못 미치는 기간의 성과를 평가하고 있는 점이 양지되어야 할 것임

### 2) 향후계획

- 내·외부 연구사업 수행에 있어 보다 전략적이고 조직적인 안목을 가지고 접근
- 내부수행과제 주제를 심화·발전시켜 관련 분야에서 탁월한 결과물 도출
- 주요현안 및 협회 당면과제에 대해 보다 능동적이고 선제적으로 대응





## 의료정책연구소 전략계획 2.0

2018. 09 - 2021. 04

---

발행일 | 2019년 7월  
발행처 | 대한의사협회 의료정책연구소  
주소 | 04373 서울특별시 용산구 청파로 40(한강로3가 삼구빌딩 7층)  
전화 | (02) 6350-6684  
팩스 | (02) 795-2900  
홈페이지 | [www.rihp.re.kr](http://www.rihp.re.kr)

---